

INFORMAZIONI PERSONALI

Federica Sandri

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

03/02/2020 – presente

Deloitte Consulting S.r.l. S.B.

*Senior Manager**Area Digital Care***Principali aree di competenza:**

Strategy/Business Development, definizione di ehealth business model e di approcci value base Healthcare, design di clinical pathway e customer service solution, Working Capital Optimization, Digital Transformation in ambito LSHC, Electronic Medical Record, Clinical Information System.

Principali clienti e progetti gestiti:

- European Commission: Creazione di una strategia di upskilling sulle competenze digitali e sulla definizione di linee guida di comunicazione e formazione per l'adozione del Fascicolo Sanitario Elettronico
- Gruppo San Donato Sistemi e Servizi (sanità privata): PMO del progetto di implementazione nuovo ERP di gruppo per la gestione amministrativo-contabile integrata
- Regione Veneto (sanità pubblica): Introduzione di un nuovo sistema informativo ospedaliero per la Regione Veneto. PMO, analisi AS IS e ridisegno dei processi clinici attraverso l'applicazione della metodologia BPMN, attività di raccolta e analisi delle esigenze, supporto nella configurazione della CCE, formazione e affiancamento all'avvio
- Fondazione Don Carlo Gnocchi (sanità privata): Software selection per l'introduzione di una soluzione di CCE nelle strutture del gruppo, pianificazione e supporto all'implementazione della CCE
- Kronosan S.r.l. Gruppo Villa Maria (Sanità Privata). Studio di fattibilità per l'introduzione di una soluzione di telemedicina all'interno delle strutture di GVM.

01/03/2009 – 31/01/2020

Arsenà.IT - Centro Veneto Ricerca ed Innovazione per la Sanità Digitale

*Service Delivery Manager***Responsabile Area FSSEr e Health IT Convergence**

Responsabile dell'unità operativa "Coordinamento FSSEr" che gestisce le attività legate all'evoluzione del precedente progetto FSSEr (DGR 1671 del 7/8/12), ovvero la realizzazione, conduzione lavori, monitoraggio e management del Fascicolo Socio Sanitario Elettronico Regionale (DGR 1785 del 7/11/16) e dei sotto-progetti ad esso legati: eco sistema sovra aziendale che garantisce l'interoperabilità multi-livello tra tutti i sistemi socio sanitari delle aziende, la Regione del Veneto e l'NSIS.

Responsabile dell'unità "Health IT Convergence" che ha il compito di supportare i soci e gli organi regionali di riferimento nella gestione delle attività legate alla convergenza dei sistemi IT al fine di omogeneizzare e sviluppare soluzioni informative in un'ottica di economie di scala e ottimizzazione delle risorse regionali.

Project Manager Fascicolo Sanitario Elettronico regionale – FSSEr

Progetto regionale per la progettazione, coordinamento e realizzazione del Fascicolo Sanitario Elettronico in tutte le strutture sanitarie pubbliche e private della regione, in ottemperanza alla legge n. 221 del 17 dicembre 2012, legge di conversione, con modificazioni, del decreto-legge 18 ottobre 2012, n. 179.

Project Manager Veneto ESCAPE

Soluzione di Riuso n.252 del Catalogo CNIPA (ora DigitPA) della soluzione ESCAPE (Electronic Signature in Care Activities for Paper Elimination) in tutte le 23 Aziende Sanitarie della Regione Veneto per la diffusione e lo sviluppo della digitalizzazione del processo di gestione dei referti e dell'intero flusso documentale.

Progettazione, project management, supporto alla system/solution integration, formazione, promozione, coordinamento e conduzione progettuale.

Project Engineer Health Optimum

progetto europeo che ha permesso l'implementazione e lo sviluppo dei primi servizi regionali di telemedicina: il teleconsulto neurochirurgico, neurologico e il telelaboratorio, connettendo gli ospedali periferici con i centri provinciali di riferimento, secondo una logica hub and spoke e grazie all'introduzione e all'adozione dei profili IHE.

Supporto alla system/solution integration, formazione, promozione, coordinamento e conduzione progettuale.

▪ **Definizione e stesura di linee guida tecno-organizzative e sulla normativa di riferimento in materia di FSE:** primo DPCM attuativo, disciplinare tecnico, linee guida per la presentazione dei piani regionali, specifiche tecniche e modelli di business per l'interoperabilità.

▪ **Partecipazione e collaborazione con i tavoli ministeriali e di coordinamento inter-regionale** sulle tematiche di sanità digitale: Dematerializzazione della ricetta rossa, FSE, SPID, ANPR, ANA.

▪ **Partecipazione e collaborazione tavoli internazionali IHE** (Integrating the Healthcare Enterprise), PCC (Patient Care Coordination) Domain.

▪ **Partecipazione e collaborazione ai lavori di stesura documentale di HL7 Italia per la strutturazione dei documenti digitali** e per la definizione del modello funzionale FSE e LOINC Italia.

Membro del Tavolo tecnico di monitoraggio e indirizzo ex art. 26 del DPCM 178/2015 del FSE istituito da Ministero Salute, Economia e Finanze e AgID.

Collaborazione e coordinamento alla stesura di linee guida o pubblicazioni su riviste di settore in ambito e-health:

"E-Health – Medicina Digitale", n.36 Gruppo Nazionale di Bioingegneria, Pàtron Editore, settembre 2017;

Quaderno 2/2013, progetto Veneto ESCAPE, Arsenà.IT;

Rivista trimestrale della federazione Nazionale dei Laboratori di Analisi- " I documenti digitali: firma ed Archiviazione" n.2 Novembre 2010;

"Linee guida per la dematerializzazione della documentazione clinica in diagnostica per immagini, normativa e prassi." Ministero della Salute;

"Implementation Guide, CDA Rel.2, Rapporto di medicina di Laboratorio" (IT Realm), Standard Informativo, HL7 Italia, 30 luglio 2009.

Docente al Corso Valore PA " Management Sanitario e metodologie e modelli di assistenza ospedaliera"

Università Cà Foscari di Venezia

Docente al Corso Valore PA "Gestione e trasparenza dei dati informatici delle PA

Università Cà Foscari di Venezia

Docente al Corso di alta formazione in Management Innovativo delle tecnologie per l'organizzazione sanitaria

Assinter Italia

Docente al Corso di formazione per Coordinatori Sanitari

Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, Regione del Veneto

Docente corsi di info-formazione verso gli operatori socio-sanitari in materia di processi di sanità digitale.

Relatrice e correlatrice di tesi triennali e tesi magistrali per le facoltà di Bioingegneria

Università degli Studi di Padova

Facoltà di Medicina e Chirurgia - Corso di Laurea Specialistica in Scienze delle Professioni Tecniche e Diagnostiche

Facoltà di Scienze Politiche

Università Cà Foscari di Venezia

Facoltà di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali - Corso di Laurea Specialistica in Informatica - Corso di Laurea Magistrale in Marketing e Comunicazione

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

28/01/2010	Abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere dell'informazione
01/10/2006 - 19/12/2008	Laurea specialistica in Bioingegneria (97/110) Università degli Studi di Padova (Facoltà di Ingegneria dell'Informazione) <ul style="list-style-type: none"> ▪ Tirocinio presso VIMM (Venetian Institute of Molecular Medicine) di Padova e Centro di Ricerca Interdipartimentale E. Piaggio dell'Università degli studi di Pisa. ▪ Tesi di laurea in Bioingegneria: "Ingegnerizzazione del tessuto muscolare scheletrico mediante scaffold polimerici microfabbricati con PAM (Pressure Activated Microsyringe)"
01/10/2003 - 28/09/2006	Laurea in Ingegneria Biomedica (96/110) Università degli Studi di Padova (Facoltà di Ingegneria dell'informazione) Sostituire con un elenco delle principali materie trattate o abilità acquisite
09/1998 - 06/2003	Diploma Liceo Scientifico Liceo scientifico "Primo Levi" di Montebelluna (TV)

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Sostituire con la lingua	Inglese	Utente Intermedio	Utente Intermedio	Utente Intermedio	Utente Intermedio
Sostituire con la lingua	Tedesco	Utente base	Utente base	Utente base	Utente base

Competenze tecniche

- Buona conoscenza dei processi e dei sistemi ICT in sanità nel territorio regionale, nazionale, europeo e internazionale, soprattutto in merito alle soluzioni di Health Information Exchange (HIE) Electronic Health Record (EHR), Patient Health Record (PHR) e sistemi complessi per la gestione dei dati clinici.
- Capacità di project e change management e di gestione delle relazioni con gli IT manager, direzioni strategiche delle aziende sanitarie pubbliche e private, fornitori di tecnologie ICT.
- Buona conoscenza della normativa di riferimento legata alla gestione dei dati e documenti digitali in sanità.
- Capacità e competenze tecnico-gestionali nella progettazione e conduzione di soluzioni eHealth.
- Capacità di gestione di team multidisciplinari.
- Competenze sui fondamenti dei sistemi informativi sanitari, con particolare focus sull'info-struttura dei sistemi di generazione, archiviazione, indicizzazione, conservazione sostitutiva della documentazione digitale.
- Competenze nell'analisi progettuale, nell'adozione di approcci di HTA.
- Competenze di agile e lean management.
- Competenze di design thinking per la progettazione e gestione di attività complesse.
- Competenze sui fondamenti della firma digitale, il completo ciclo di vita di un documento clinico informatico e gli aspetti normativi che vi sottendono.
- Competenze sul documento di referto strutturato e sui sistemi di codifica delle informazioni sanitarie.

Competenze organizzative e gestionali

- Capacità di leadership e gestione di un team di lavoro
- Capacità di lavoro autonomo e in gruppo
- Capacità di comunicazione per training ed insegnamento

Competenze informatiche

- Sistemi operativi Macintosh, Windows e Linux
- Buon uso del pacchetto Office
- Buon uso di Internet Explorer, FireFox, Chrome, Safari e della Posta Elettronica
- Buon uso dei software di Project Management
- Buona capacità linguaggio XML
- Conoscenza base linguaggio Matlab, Java

ULTERIORI INFORMAZIONI

Corsi

Corso di formazione Metodologie Agile e Lean Organization
PRAXI GROUP

Luglio 2019

Competenze relative all'acquisizione e adozione di strumenti base per la gestione agile di progetti ICT e l'organizzazione di processi aziendali secondo l'approccio lean

Corso di formazione AWS: essential e architecting
XPeppers - Training Partner AWS

Maggio - Giugno 2019

Competenze base per conoscere e saper identificare i servizi AWS, in modo da acquisire quanto necessario per prendere le corrette decisioni sulle soluzioni IT da adottare aziendalimente

Corso di formazione design thinking per la gestione progettuale (base e mentoring)
Accenture Customer Innovation Network

Marzo 2018 - Giugno 2018

Competenze avanzate sui metodi, gli strumenti, i processi di prototipazione propri del design thinking.

Corso di alta formazione in Management Innovativo delle tecnologie per l'organizzazione sanitaria (MITOS)
Università degli studi di Urbino

28/01/2010

Competenze avanzate in organizzazione, comunicazione e gestione dei progetti di sanità digitale

Certificazioni

Certificazione PRINCE2 Foundation
People Cert – Axelos

Marzo 2023

Competenze relative all'acquisizione e adozione della metodologia PRINCE2 per il project management.

Certificazione Scrum Fundamentals
Scrum Study

Febbraio 2021

Competenze relative all'acquisizione e adozione del framework agile Scrum per lo sviluppo di prodotti, applicazioni e servizi.

First certificate in English
University of Cambridge ESOL Examination
Zertificat Deutsch
Goethe-Institut.

Pubblicazioni

- In vitro development of engineered muscle using a scaffold based on the pressure-activated microsyringe (PAM) technique, *J Tissue Eng Regen Med* 2014.
- Digital Pathology and telepathology in transplantation: feasibility with the EHR, *Journal of the international society for telemedicine and ehealth*, marzo 2017
- New approaches to involve users in PHR adoption- the Veneto Region experience, *Global Telemedicine and eHealth Updates: Knowledge Resources*, Vol. 8, 2015 - ISSN 1998-5509, August 2015.

- ePrescription and EHR: a synergic strategy to provide a wide range of services for the citizen, congress publication – Digital Health and Care Congress, Enabling patient-centred care through information and technology – The King's Fund, June 2015.
- Increasing the Engagement of Citizens in PHR Adoption by Using mHealth, European Journal of ePractice, n° 20, November 2013.
- Performance of XML Canonicalization of CDA Signed Documents in Large Archives, European Federation for Medical Informatics, febbraio 2012.

Conferenze Partecipazione come relatrice in numerosi congressi di ehealth nazionali, europei ed internazionali.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

16/01/2021