

## INFORMAZIONI PERSONALI Guido Modugno

POSIZIONE RICOPERTA Professore associato, Università di Trieste

TITOLO DI STUDIO Ph.D. in Economia aziendale, MBA

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

2002- presente Professore associato

**Università degli Studi di Trieste**, Dipartimento di Scienze Economiche, Aziendali, Matematiche e Statistiche

Piazzale Europa 1, 34127 Trieste (TS) - Italia

Titolare dei seguenti corsi nell'a.a. 2017-18:

1. Amministrazione e controllo delle aziende pubbliche
2. Analisi di bilancio e bilancio consolidato
3. Economia aziendale (per la facoltà di giurisprudenza)

Ulteriori corsi impartiti negli anni precedenti

In lingua inglese:

1. Accounting
2. Advanced Accounting

In italiano:

1. Programmazione e Controllo delle Aziende Pubbliche

SETTORE: Higher Education

1995- presente Docente senior area Accounting & Control  
**MIB Trieste School of Management**2019 - presente Consigliere di Amministrazione  
**Università Popolare di Trieste**2017-2018 Consigliere di Amministrazione  
**Esatto SpA**2015 - presente Independent non-executive director (INED)  
**Modefinance s.r.l.**Area Science Park, Padriciano 99, 34149 Trieste (TS) - Italia [modefinance.com](http://modefinance.com)

- Membro indipendente del cda; responsabile del controllo di terzo livello sul rispetto delle policies & procedures approvate dall'organismo europeo di vigilanza (ESMA)

SETTORE: Rating Agency (spin-off universitario che offre servizi nell'ambito del credit-risk assessment)

Marzo 2015 – presente

Docente  
**MIP Graduate School of Business**

Via R.Lambruschini 4c 20156 Milano (MI) - Italia

- Docenze al personale tecnico-amministrativo degli atenei italiani: misurazione della performance, contabilità economico-patrimoniale, processo di budgeting

SETTORE: Higher Education

- Giugno 2012 – Maggio 2015 **Consigliere di Amministrazione**  
**DITENAVE**, Distretto Tecnologico Navale e Nautico del Friuli Venezia-Giulia  
 Via C. Cosulich, 20 34074 Monfalcone (GO) - Italia  
 • Definizione del piano strategico e del budget  
 SETTORE: servizi di ricerca e formazione per la cantieristica navale e nautica
- 2019 - presente **Delegato del Rettore dell'Università di Trieste al bilancio**
- 2009-2013 **Delegato del Rettore dell'Università di Trieste per la riforma del sistema contabile dell'Ateneo**
- Maggio - giugno 2007 **Visiting professor**  
**Sun Yat Sen University**, Guangzhou, P.R. China  
 Docente di Managerial Accounting presso l'MBA della Business School  
 SETTORE: Higher Education
- 2005-06 **Esperto esterno**  
**Regione Autonoma FVG**  
 Membro della commissione regionale per la stesura del testo della legge di contabilità e controllo della Regione FVG
- 1995 - 2002 **Ricercatore**  
**Università degli Studi di Trieste**, Dipartimento di Scienze Economiche, Aziendali, Matematiche e Statistiche  
 Piazzale Europa 1 34127 Trieste (TS) - Italia

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 1991-94 **Dottorato di ricerca in Economia aziendale**  
 Università Ca'Foscari, Venezia
- 1991 **MBA**  
 Mib Trieste School of Management
- 1983-1990 **Laurea in Economia e Commercio**  
 Università degli Studi di Trieste
- Punteggio di laurea: 110 e lode.  
 Durante gli studi ho assolto il servizio di leva come obiettore di coscienza presso l'Unione Italiana Lotta alla Distrofia Muscolare

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	C2	C1	C1	C1
Sostituire con il nome del certificato di lingua acquisito. Inserire il livello, se conosciuto					
Tedesco	A2	B1	B1	B1	A2

Sostituire con il nome del certificato di lingua acquisito. Inserire il livello, se conosciuto

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato  
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative	Buone competenze comunicative, anche in ambiti internazionali, acquisite nello svolgimento dell'attività accademica.															
Competenze organizzative e gestionali	Consolidata esperienza nella predisposizione di budget e strumenti di reporting finanziario e sociale															
Competenze professionali	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ottime capacità di analisi dell'equilibrio economico-finanziario (con riferimento a imprese e aziende no-profit pubbliche o private)</li> <li>• Consolidata esperienza nella definizione di indicatori di performance per la valutazione dei risultati conseguiti dalle amministrazioni pubbliche, nonché nella stima dei costi dei servizi pubblici</li> <li>• Ho maturato esperienza nel processo di negoziazione degli obiettivi per la valutazione dei dirigenti, in particolare collaborando in qualità di esperto esterno con la provincia di Trieste. Ho svolto questa attività affiancando la D.G. dott.ssa Angela Ancona, nell'ambito di un progetto per la riformulazione ed estensione all'orizzonte triennale del piano esecutivo di gestione e del piano degli obiettivi.</li> </ul>															
Competenze digitali	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th colspan="5">AUTOVALUTAZIONE</th> </tr> <tr> <th style="width: 20%;">Elaborazione delle informazioni</th> <th style="width: 20%;">Comunicazione</th> <th style="width: 20%;">Creazione di Contenuti</th> <th style="width: 20%;">Sicurezza</th> <th style="width: 20%;">Risoluzione di problemi</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Utente intermedio</td> <td>Utente intermedio</td> <td>Utente intermedio</td> <td>Utente base</td> <td>Utente intermedio</td> </tr> </tbody> </table>	AUTOVALUTAZIONE					Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi	Utente intermedio	Utente intermedio	Utente intermedio	Utente base	Utente intermedio
AUTOVALUTAZIONE																
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi												
Utente intermedio	Utente intermedio	Utente intermedio	Utente base	Utente intermedio												
Altre competenze	Abilitato alla professione di dottore commercialista Revisore legale															
Patente di guida	B															

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni Presentazioni Conferenze Seminari (dall'anno 2000)	<p>2022: Performance organizzativa e autonomia della ricerca: superare il tabù verso una logica manageriale, in Sviluppo e Organizzazione (2022) con F. Venier</p> <p>Causes and Effects of Processes' Complexity in Public Institutions: Some Experiences from Italian Universities, in Administrative Sciences 12(1), 2022 (con F. Di Carlo e M. Lucchese)</p> <p>2021: Creating Public Value by simplifying processes? A path in an unexplored territory, FEB conference proceedings, Maribor (SLO)</p> <p>2020: Grafting New Values into Public Institutions by Reforming the Accounting System: Lessons Learned from the Italian Higher Education System, International Journal of Business and Management, 15(7), 20-36</p> <p>Performance Assessment Systems for Research Activities in Italian Higher Education: overcoming a Taboo?, Paper presentato al convegno della rivista <i>Journal of Management and Governance</i></p> <p>2019: Changing the accounting System to Foster Universities' Financial Sustainability: First Evidence from Italy, (F.Di Carlo, G.Modugno, T.Agasisti, G.Catalano), <i>Sustainability</i>, 2019, 11, 6151; doi:10.3390/su11216151</p> <p>2018: "Financial sustainability of higher education institutions: a challenge for the accounting system", capitolo di libro per Palgrave book (editors: Brusca, Caperchione, Cohen, Manes Rossi), ISBN 978-3-030-06036-7, DOI 10.1007/978-3-030-06037-4</p> <p>2017: Il bilancio degli atenei: criteri di analisi e prime evidenze (con T. Agasisti), Azienda Pubblica, Maggioli Editore</p>
--	--

Dati personali Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

- Copia del documento di identità
- Elenco delle esperienze maturate pertinenti la presente domanda

Dati personali

## ALLEGATI

- 2016: Designing a framework to assess the financial sustainability of universities: the Italian case, (con T.Agasisti, G.Catalano, F.DiCarlo) paper presentato al convegno annual dell'European Group for Public Administration, Utrecht Sept. 2016
- Il nuovo bilancio degli atenei: criteri di analisi e prime evidenze. (con T.Agasisti), in corso di review da parte di Azienda Pubblica
- Questioning some alleged benefits of accrual accounting for public agencies: the case of Italian public universities. Lavoro preparato con T. Agasisti (Polimi) e F.Di Carlo (Univ. Basilicata), presentato allo Spring Workshop dell'EGPA (European Group for Public Administration), Maggio 2016, Modena
- 2015: Operazioni sulle azioni proprie: è possibile rallineare rappresentazione contabile e tributaria? (con B. De Rosa e G.Valentinuz), in Dialoghi Tributarî 4/2015
- "Il Patrimonio vincolato nel bilancio degli atenei: significato, funzionamento contabile delle poste, implicazioni gestionali", (con M. Tivan) in Azienda Pubblica 4/2015, Maggiori Editore
- "In Search Of Efficiency In Italian Universities: The Role Of Managerial Accounting Systems", paper presented at the annual conference of the European Group for Public Administration, Toulouse, sept. 2015
- 2014: "La determinazione del valore di earn-out: elementi rilevanti e analisi di alcuni aspetti controversi", (con G.Valentinuz) in Contabilità Finanza & Controllo, ed. Il Sole 24 ore
- "Conceptual Framework and Empirical Evidence of Public Value: The Case of the Italian Higher Education Sector" (con G.Curiel e G.Ventini), in "Studies in Public and Non-Profit Governance: Public Value Management, Measurement and Reporting", vol 3, ISBN: 978-1-78441-011-7; Edited by Guthrie et al., Emerald publ.
- 2013: "Ranking Higher Education To Boost Competition: Toward Entrepreneurial Universities Or New Form Of Centralism? The Case Of Italy", (con M. Tivan e G. Ventini) paper presentato alla conferenza annuale EGPA nel 2007 e pubblicato nella serie "Quaderni del Dipartimento DEAMS"
- "Il cluster del vino del Friuli Venezia Giulia. Un'analisi economico finanziaria" (con G.Valentinuz), in S.Torcivia (a cura di) "Modelli di family business del settore vitivinicolo", Franco Angeli
- 2012: "Social Disclosures by Italian Universities: Strategic Control or Legitimacy?" (con M.Berton e G.Ventini), paper presentato alla conferenza annuale EGPA a Bergen (Nor)
- 2009: "L'analisi degli scostamenti dal budget in Zorini S.p.A.", (con B. De Rosa), in "Controllo di Gestione: best practice e casi operativi", AA.VV. ed. Knowita, Arezzo
- 2007: "Financial Management Between Political Balances And Managerial Needs: Stating New Rules In An Italian Region", (con M.P.Turnetti, M. Tivan e A.Viero), paper presented at EGPA annual conference in Madrid
- 2005: "Il versamento soci a ripianamento del deficit patrimoniale", con D.Stevanato e B. De Rosa, in "Dialoghi di Diritto Tributario"
- "Il controllo delle performance nei servizi socio-assistenziali", (monografia) Ed. Goliardiche, Trieste, 2005
- 2004: "Performance Audits And Management Control In Italian Local Governments: Do They Have A Future?", paper presentato alla conferenza annuale EGPA (European Group for Public Administration) a Ljubljana
- 2001: "Il sistema informativo per il controllo di gestione dell'Ente locale, linee di sviluppo e aspetti contabili", (monografia) ed. Franco Angeli
- 2000: "Analisi di processo nell'Area Servizi Sociali e Sanitari del Comune di Trieste", (con M.Tivan) in Azienda Pubblica, vol. 4/2000, Maggiori Editore

- 2016: Designing a framework to assess the financial sustainability of universities: the Italian case, (con T.Agasisti, G.Catalano, F.DiCarlo) paper presentato al convegno annual dell'European Group for Public Administration, Utrecht Sept. 2016
- Il nuovo bilancio degli atenei: criteri di analisi e prime evidenze. (con T.Agasisti), in corso di review da parte di Azienda Pubblica
- Questioning some alleged benefits of accrual accounting for public agencies: the case of Italian public universities. Lavoro preparato con T. Agasisti (PoliMi) e F.Di Carlo (Univ. Basilicata), presentato allo Spring Workshop dell'EGPA (European Group for Public Administration), Maggio 2016, Modena
- 2015: Operazioni sulle azioni proprie: è possibile riallineare rappresentazione contabile e tributaria? (con B. De Rosa e G.Valentinuz), in Dialoghi Tributari 4/2015
- "Il Patrimonio vincolato nel bilancio degli atenei: significato, funzionamento contabile delle poste, implicazioni gestionali", (con M.Tivan) in Azienda Pubblica 4/2015, Maggioli Editore
- "In Search Of Efficiency In Italian Universities: The Role Of Managerial Accounting Systems", paper presented at the annual conference of the European Group for Public Administration, Toulouse, sept. 2015
- 2014: "La determinazione del valore di earn-out: elementi rilevanti e analisi di alcuni aspetti controversi", (con G.Valentinuz) in Contabilità Finanza & Controllo, ed. Il Sole 24 ore
- "Conceptual Framework and Empirical Evidence of Public Value: The Case of the Italian Higher Education Sector" (con G.Curiel e G.Ventin), in "Studies in Public and Non-Profit Governance; Public Value Management, Measurement and Reporting; vol 3"; ISBN: 978-1-78441-011-7; Edited by Guthrie et al., Emerald publ.
- 2013: "Ranking Higher Education To Boost Competition: Toward Entrepreneurial Universities Or New Form Of Centralism? The Case Of Italy", (con M.Tivan e G. Ventin) paper presentato alla conferenza annuale EGPA nel 2007 e pubblicato nella serie "Quaderni del Dipartimento DEAMS"
- "Il cluster del vino del Friuli Venezia Giulia. Un'analisi economico finanziaria" (con G.Valentinuz), in S.Torcivia (a cura di) "Modelli di family business del settore vitivinicolo", Franco Angeli
- 2012: "Social Disclosures by Italian Universities: Strategic Control or Legitimacy?" (con M.Bertoni e G.Ventin), paper presentato alla conferenza annual EGPA a Bergen (Nor)
- 2009: "L'analisi degli scostamenti dal budget in Zorzini S.p.A.", (con B. De Rosa), in "Controllo di Gestione: best practice e casi operativi", AA.VV. ed. Knowità, Arezzo
- 2007: "Financial Management Between Political Balances And Managerial Needs: Stating New Rules In An Italian Region", (con M.P.Turinetti, M.Tivan e A.Viero), paper presented ad EGPA annual conference in Madrid
- 2005: "Il versamento soci a ripianamento del deficit patrimoniale", con D.Stevanato e B. De Rosa, in "Dialoghi di Diritto Tributario"
- "Il controllo delle performance nei servizi socio-assistenziali", (monografia) Ed. Goliardiche, Trieste, 2005
- 2004: "Performance Audits And Management Control In Italian Local Governments: Do They Have A Future?", paper presentato alla conferenza annuale EGPA (European Group for Public Administration) a Ljubljana
- 2001: "Il sistema informativo per il controllo di gestione dell'Ente locale, linee di sviluppo e aspetti contabili", (monografia) ed. Franco Angeli
- 2000: "Analisi di processo nell'Area Servizi Sociali e Sanitari del Comune di Trieste", (con M.Tivan) in Azienda Pubblica, vol. 4/2000, Maggioli Editore

## ALLEGATI

- Copia del documento di identità
- Elenco delle esperienze maturate pertinenti la presente domanda

Dati personali Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Trieste, 8 dicembre 2023